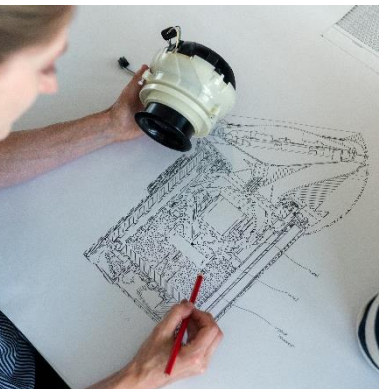
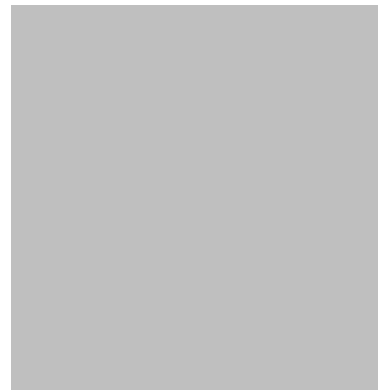
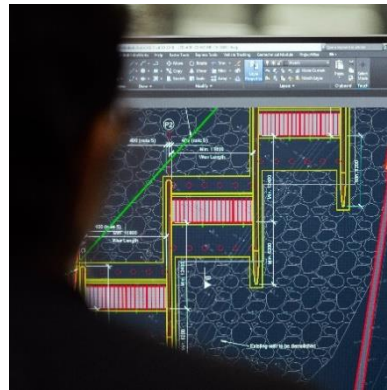


Leitfaden für das
Zertifikatsprogramm
Forschungsmanagement



Leitfaden für das Zertifikatsprogramm Forschungsmanagement an der ZEWK / TU Berlin

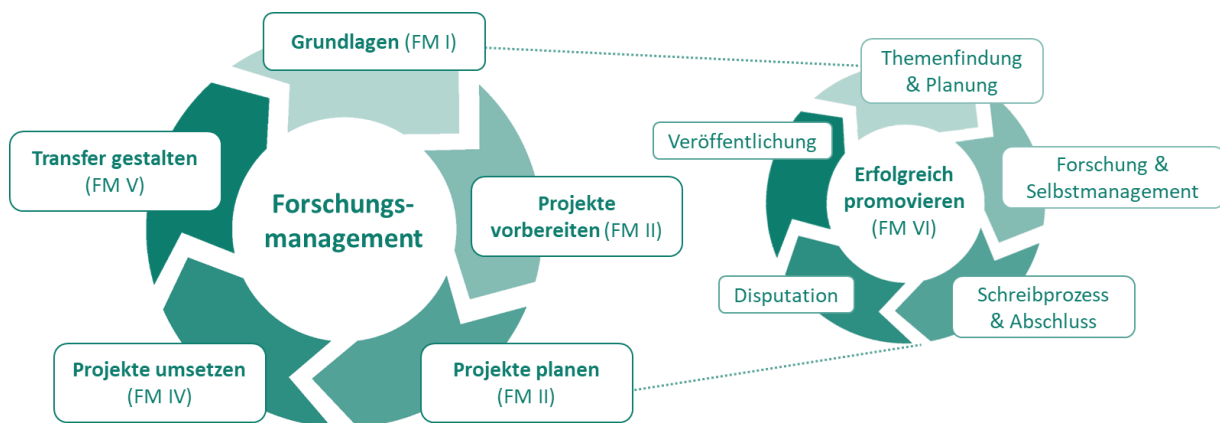
Das Zertifikatsprogramm Forschungsmanagement zielt auf die Weiterentwicklung und Festigung all jener Kompetenzen, die für Ihre wissenschaftliche Forschungs- und Projektarbeit zentral sind. Sie machen sich mit vielfältigen Aspekten des gesamten Lebenszyklus¹ von Projekten vertraut. Inhaltliche Schwerpunkte liegen hierbei auf der Stärkung von Drittmittelakquise, Projektmanagement und Forschungstransfer.

Über die erbrachten Leistungen und erworbenen Kompetenzen erhalten Sie einen schriftlichen Nachweis, das Zertifikat Forschungsmanagement. Dieses können Sie in vielerlei Kontexten einsetzen, etwa im Rahmen von Bewerbungsprozessen.

Das Zertifikatsprogramm ist so konzipiert, dass Sie möglichst große Flexibilität in der Auswahl der Kurse haben. Neben einigen wenigen Pflichtkursen, die die Grundlagen des Forschungsmanagements abbilden, können Sie das Programm ganz gemäß Ihrer individuellen Bedarfe, Kompetenzen und Interessen sowie gemäß der aktuellen Phase Ihrer beruflichen Qualifizierung und ihrer Karrierepläne absolvieren. Wie das Programm konkret in der Praxis umgesetzt wird, hängt also in starkem Maße von Ihnen selbst ab.

Themenspektrum entlang des Forschungszyklus

Die Angebote im Forschungsmanagement werden durch ein allgemeines Rahmenkonzept organisiert: das Basis-Curriculum Forschungsmanagement. Es ist strukturiert in sechs große Lernfelder. Diese bilden den gesamten Zyklus von Forschungsprojekten ab: die Vorbereitung und Planung von Projekten ebenso wie deren Umsetzung und Transfer. Ein besonderes Feld widmet sich konzentriert der Entwicklung von Kompetenzen, die für die Promotion benötigt werden – vielleicht eines der relevantesten Projekte, das Sie gerade steuern. Innerhalb der sechs Lernfelder gibt es insgesamt 21 Module, in denen wir Kurse mit unterschiedlichen Schwerpunkten anbieten.



Pro Semester werden 25 bis 30 Kurse aus den sechs großen Lernfeldern angeboten. Eine signifikante Zahl machen hierbei Standardkurse aus, die jedes Semester wiederkehren. Andere Kurse werden i. d. R. einmal im Jahr angeboten. Gänzlich neue Angebote garantieren regelmäßige Vielfalt und Aktualität des Programms.

Welche Kurse im aktuellen Semester angeboten werden, können Sie unserer Übersicht auf der Webseite entnehmen (<https://www.tu-berlin.de/?id=189308>)

Aufbau und Struktur

Das Zertifikatsprogramm sichert eine umfassende Qualifizierung durch seinen vierstufigen Aufbau. Es hat einen Gesamtumfang von 200 Arbeitseinheiten (AE) á 45 Minuten:

Bereich	Umfang (1 AE = 45 Min.)	Nachweis
I Gute wissenschaftliche Praxis Pflichtkurs	20 AE (2 Kurstage)	Teilnahmebescheinigungen*
II Basis Erfolgreiche Teilnahme an 2 Kursen aus 5 Modulen	40 AE (4 Kurstage)	Teilnahmebescheinigungen*
III Spezialisierung Erfolgreiche Teilnahme an 3 bis 6 Kursen aus mind. zwei unterschiedlichen Lernfeldern (FMII – FMVI)	60 AE (6 Kurstage)	Teilnahmebescheinigungen*
IV Transferprojekt Erfolgreiche Konzeption, Durchführung und Auswertung eines Transferprojektes	80 AE	Transferprojekt-Bericht

* Anerkannt werden Kurse aus dem Weiterbildungsprogramm der ZEWEK sowie Weiterbildungsangebote im Rahmen der Berlin University Alliance, mit Bezug zum Feld Forschungsmanagement.

Am Beginn des Programms steht für alle Teilnehmenden verpflichtend der Kurs **Gute wissenschaftliche Praxis** (GWP). Innerhalb des Basis- und Spezialisierungsbereiches können Sie Kurse nach Bedarf und Interesse auswählen. Im **Basisbereich** sind dafür als Rahmen die fünf Module

- Wissenschaftsethik (FM I)
- Wissenschaftliches Schreiben (FM I)
- Empirische Forschungsmethoden (FM I)
- Projektanträge (FM III) und
- Projektmanagement (FM IV)

vorgegeben. In der Phase der **Spezialisierung** können Sie passende Kurse frei aus allen Modulen der fünf Lernfelder des Projektzyklus wählen:

I Gute Wissenschaftliche Praxis (FM I)
Pflichtkurs, Umfang: 20 AE (2 Kurstage)

II Basis *mind. 2 Kurse aus 2 Feldern, Mindestumfang gesamt: 40 AE (4 Kurstage)*

Wissenschaftsethik
(FM I)

Wissenschaftliches Schreiben (FM I)

Empirische Forschungsmethoden (FM I)

Projektanträge (FM III)

Projektmanagement (FM IV)

III Spezialisierung *3-6 Kurse, Mindestumfang gesamt: 60 AE (6 Kurstage)*

Projekte vorbereiten
(FM II)

- Professionelle Kommunikation
- Kreativität & Ideenentwicklung

Projekte planen
(FM III)

- Förderlandschaft & Mittelakquise
- Projektanträge
- Finanzplanung
- Konzepterstellung

Projekte umsetzen
(FM IV)

- Projektmanagement
- Projektleitung & Kooperation
- Forschungsdaten & -methoden
- Projektevaluation

Transfer gestalten
(FM V)

- Projektmarketing
- Wissenschaftskommunikation
- Transdisziplinarität & Open Science
- Technologietransfer

Erfolgreich promovieren
(FM IV)

- Promotion starten
- Promotion durchführen
- Promotion abschließen
- Disputation

IV Transferprojekt - Vom Kurs in die Forschungspraxis *Umfang: 80 AE*

Inhalte aus einem oder mehreren Weiterbildungskurse(n) werden im Rahmen der eigenen Forschungs- und Projektarbeit zur Anwendung gebracht und erprobt. Art und Format des Transferprojektes sowie die Wahl des zu bearbeitenden Themas folgt den jeweiligen Interessen und Bedarfen der Teilnehmenden.

Das **Transferprojekt** sichert die Anwendung der erworbenen Kompetenzen auf Ihre eigenen Forschungs- und Projektarbeiten. Tipps für die Themenfindung und die Begleitstruktur für die Durchführung und Dokumentation der einzelnen Projektphasen finden Sie in unserer Vorlage zum Projektbericht, den wir Ihnen nach der Anmeldung zur Verfügung stellen. Sehr gern unterstützen und begleiten wir Sie mit individuellen Beratungsgesprächen.

Wir empfehlen das Programm innerhalb von zwei Jahren durchzuführen. Bereits absolvierte Kurse können unter Vorlage der Teilnahmebescheinigung nachträglich anerkannt werden.

Anmeldung & Beratung

Vom Einführungsgespräch vor Programmstart bis zum Abschlussgespräch am Ende können begleitende Einzelberatungen jederzeit in Anspruch genommen werden.

Bitte nutzen Sie für die Anmeldung das Anmeldeformular auf unserer Webseite. Liegen zum Zeitpunkt der Anmeldung bereits erfolgreich absolvierte Kursteilnahmen vor, können diese auf das Zertifikat angerechnet werden.

Zertifikat & Dokumentation

Teilnehmende des Zertifikatsprogramms Forschungsmanagement erhalten über die erbrachten Leistungen und erworbenen Kompetenzen einen schriftlichen Nachweis, das Zertifikat. U.a. weist das Zertifikatsdokument folgende Informationen aus:

- Ziele des Zertifikatsprogramms Forschungsmanagement an der TU Berlin
- Erfolgreiche Teilnahme an Pflicht- und Wahlkursen einschließlich Angaben zu Umfang und Zeitraum
- Erfolgreiche Durchführung eines Transferprojektes, einschließlich Angaben zu Inhalt, Umfang und Zeitraum
- Lerninhalte, Lernergebnisse (learning outcomes), Umfang, Zeitraum und ECTS, Einordnung im Europäischen Qualifikationsrahmen (EQF)

Häufig gestellte Fragen

Kann ich auch als Externe*r teilnehmen?

Ja, das ist grundsätzlich je nach Kapazität möglich. Bei Interesse wenden Sie sich bitte an wwb@zewk.tu-berlin.de

Ich habe schon Kurse im Bereich Forschungsmanagement belegt, kann ich diese anrechnen lassen?

Wenn Sie die Kurse bei uns oder einer anderen Einrichtung an der TU Berlin bzw. den Hochschulen der *Berlin University Alliance* belegt haben, ist das nach Prüfung der Inhalte möglich. Kurse, die Sie extern besucht haben, können wir leider nicht anrechnen.

Kann ich mir Kurse aus anderen Bereichen der ZEWK wie Wissenschaftskommunikation oder Arbeits- und Managementtechniken anrechnen lassen?

Ja, einige. Wir prüfen bereits bei der Kursplanung, welche Kurse auf das Zertifikat anrechenbar sind. Sie finden entsprechende Hinweise in der Kursbeschreibung. Sollten Sie darüber hinaus einen aus Ihrer Sicht passenden, aber nicht gelisteten Kurs besuchen, dann sprechen Sie uns dazu gern noch einmal an.

Bildnachweis Titelseite:

- © TU Berlin/Felix Noack, 2020 (rechts oben)
- © TU Berlin/Dominic Simon, 2020 (links oben)
- weitere: <https://www.pexels.com/de-de/@thisisengineering>